

Platform V&R

De Tunnelwerf

Bundelen, repeteren, leren



Maarten Reinking, Niels Willemsen, Aris van Erkel

21 mei 2025

1. Velsertunnel
2. Heinenoordtunnel (1^e en 2^e)
3. Tunnel Swalmen
4. Prinses Margriettunnel
5. Leidsche Rijntunnel
6. Salland Twentetunnel
7. Coentunnel
8. Schipholtunnel
9. Wijkertunnel
10. Zeeburgertunnel
11. Gaasperdammertunnel
12. Beneluxtunnel
13. Botlektunnel
14. Drechttunnel
15. Ketheltunnel
16. Noordtunnel
17. Sijtwendetunnel
18. Thomassentunnel
19. Vlaketunnel
20. Koning Willem Alexandertunnel
21. Roertunnel
22. Corbulotunnel
23. MaasDelta- Holland tunnel

24. Verdiepte ligging Groningen
25. Dampoort aquaduct
26. Vollenhoventunnel



Vernieuwingsopgave Tunnels

Ook in de toekomst veilige, beschikbare en duurzame tunnels.

22 bestaande tunnels: 9 landtunnels, 12 afzinktunnels en 1 in situ tunnel (Velsertunnel).

2 aquaducten: PM tunnel en Dampoort

2 verdiepte liggingen: Groningen, Vollenhoven

In 2025 Rottemeren tunnel.

Voor 2033 mogelijk **Sluiskiltunnel** en **Westerscheldetunnel** in beheer bij RWS ZenD.

Vernieuwingsopgave: 17 tunnels voor 2039

Scope: Tunnels naar LTS niveau, vervanging TTI's, civiel waar noodzakelijk



Mooi op weg naar:

"Tunnellanders werken efficiënt met trots,
passie en plezier samen aan blijvend
veilige, beschikbare en duurzame tunnels."

Tunnelwerf: Bundelen, repeteren, leren

Inrichting: Centrale programmering en regie

- Geen enkele tunnel meer apart
- 5 VenR organisatorische portfolio's met contract portfolio's
- Uitvoeringsperiode VenR maken we robuust
- We verzekeren ons van kennis door langjarige contracten
- We zorgen voor sterke verbindingen in de driehoek lijn, beheerder en productieteams
- We zorgen voor korte lijnen tussen de productieteams
- We zijn adaptief als de situatie dit vraagt.

Richting & Ontwikkeling middels vijf sporen (5 V's):

1. We werken vanuit ons **V**akmanschap
- 2. V**eiligheid staat voorop
3. We zijn **V**oorspelbaar
4. We **V**ereenvoudigen met gezond verstand
5. We **V**erduurzamen

Voor elke V zijn doelen bepaald

Organisatorische opzet uitvoering Tunnelwerf

COO/ DG

HID: Bob Demoet

HID: Diana Beuting

Regie/coördinatie vast en variabel onderhoud: Max van Heijst

Regie/coördinatie Vernieuwing: Maarten Reinking

Pfm:
Jeroen Verburg

Pfm:
Adri de Groot

Pfm:
Max van Heijst

Pfm:
Adri de Groot

Pfm:
Maarten Reinking

Pfm:
Maarten Reinking

Pfm:
Maarten Reinking

Pfm:
Maarten Reinking

Pfm:
Maarten Reinking

TT1
Jeroen
Papenhuijzen

TT2
Michiel Oude
Essink

TT3
Nick Konitzer

TT4 (DBFM)
Wendy van den
Pangaard

Portfolio A

Portfolio B
Rik Sonneveldt
Erica van Dijk

Portfolio C1
Peter van Zwam

Portfolio C2
Ronald Siebrand

Portfolio D
Maarten
Reinking (wnd)

Velsertunnel
Schiphol tunnel
Wijkertunnel
Zeeburgertunnel
Leidsche Rijntunnel
Gaasperdammertunnel
Coentunnel
Verdiepte ligging
Groningen

Ketheltunnel
Beneluxtunnel
Noordtunnel
2e
Heinenoordtunnel
Drechtunnel
Sytwende tunnels

Vernieuwing fase 1
A73 tunnels;

A73 tunnels
KWA tunnel
Vlake tunnel /
Dampoort aquaduct
Salland Twente
Tunnel

Thomastunnel
Botlektunnel
Corbulo
Holland, Maasdelta

Vanaf 2025:
Rottemeren (A16)

Eerste
Heinenoordtunnel
(REH3BT)
Prinses
Margriet tunnel

B1: Noord, Benelux
en 2^e Heinenoord
B2: Drecht,
Sijtwende tunnels

Opnieuw
programmeren
B3: Botlek,
Thomassentunnel

C1: A73 tunnels
fase 2, Koning W.
Alexander tunnel,
Salland Twente
tunnel

C2: Vlaketunnel/
Dampoort Aquaduct

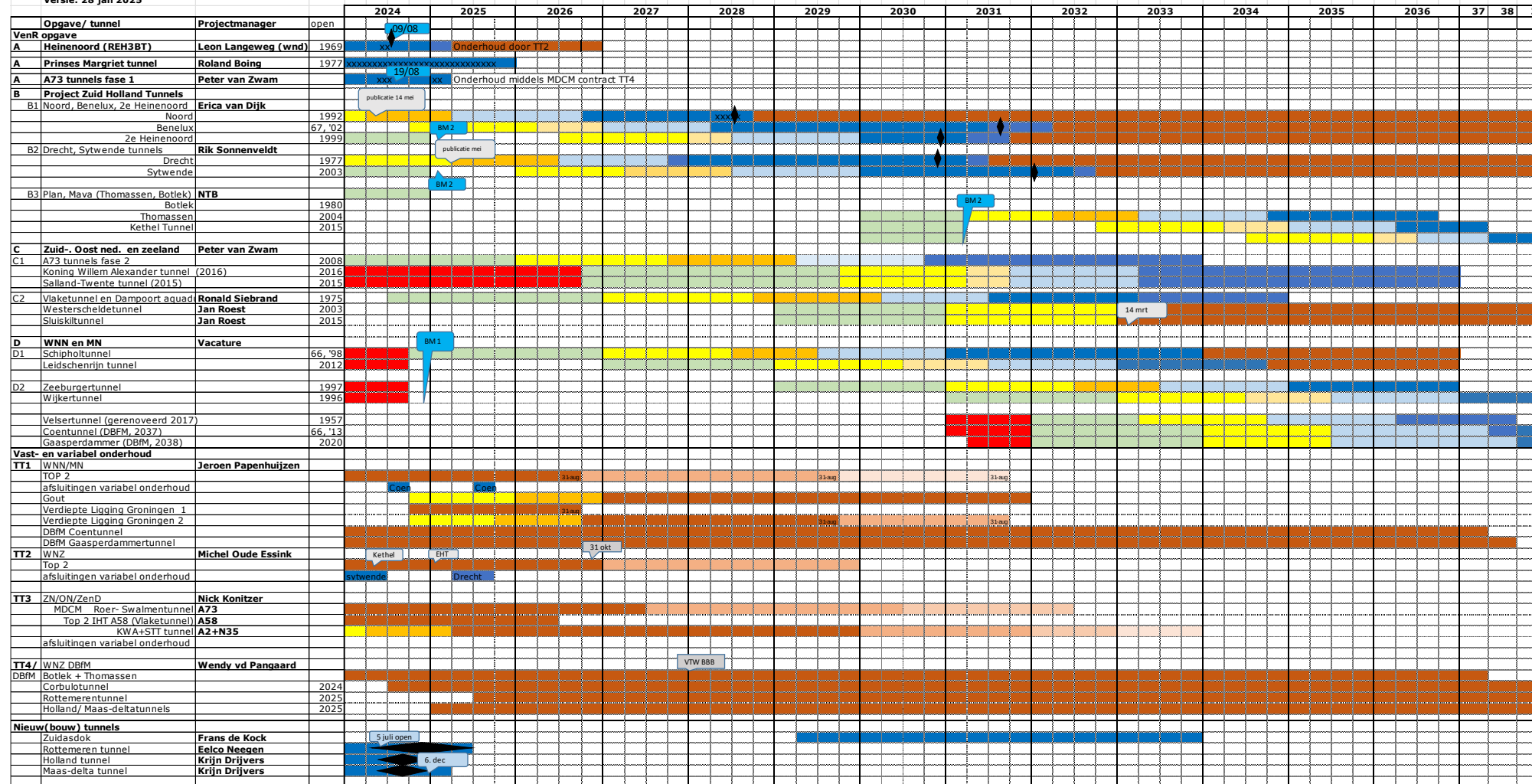
Op termijn:
Westerschelde- en
Sluiskiltunnel

Schiphol tunnel
Zeeburgertunnel
Wijker tunnel
A2 Leidsche Rijn
tunnel

Masterplanning Tunnelwerf

(concept werkplanning, in ontwikkeling*)

Versie: 28 jan 2025



* Deze planning is in ontwikkeling en dient ter inspiratie en indicatie. Daarom kunnen aan deze planning geen rechten worden ontleend

Regio analyse Planfase Contractvoorbereiding Aanbesteding Engineering Uitvoering (vast) onderhoud geplande afsluitingen variabel onderhoud
Onderhandeling BBB vervanging Verlenging Afsluiting testen

Productie/ dealflow

- 8 tunnels in *realisatiefase*:
 - Afronding renovaties fase 1 A73 tunnels en Heinenoordtunnel Q1 2025
 - Prinses margriet tunnel afronding Q4 2025
 - Aanbesteding 1e contractportfolio (3 tunnels PTZ): gegund aan Ballast Nedam april 2025
 - Aanbesteding CPF 2 (2 tunnels PTZ): gestart op 13 mei 2025
- 6 tunnels, 1 aquaduct in *planfase*
 - Portfolio C1: fase 2 A73 tunnels (Roer, Swalmen)
 - Portfolio C2: Vlaketunnel en Dampoort aquaduct (BM2 aanvraag Q1 2026)
 - Portfolio D: Schiphol-, Zeeburger-, Wijker- en A2-Leidschen Rijntunnel
- 2 Tunnels, 1 onderdoorgang in *Regioanalyse* fase:
 - Portfolio C1: KWA- en Salland Twentetunnel (planning Q3 2025 gereed)
 - Vollenhoven tunnel (wachten op opdracht)
- In beheer genomen 2024: Corbulotunnel, Blankenburg tunnels, verdiepte ligging Groningen
- Overig: Led verlichting Sytwende, Drecht, A2-Leidsche Rijntunnel, Brandwerende beplating 2e Coen (fase 1)

Platform V&R 2024: Adviesaanvraag aan expertteam

Concrete vraag:

Hoe pakken we de vernieuwingsopgave tunnels zo efficiënt en effectief mogelijk gezamenlijk als opdrachtgever en opdrachtnemers op? Kom met een advies die minimaal uit het volgende bestaat:

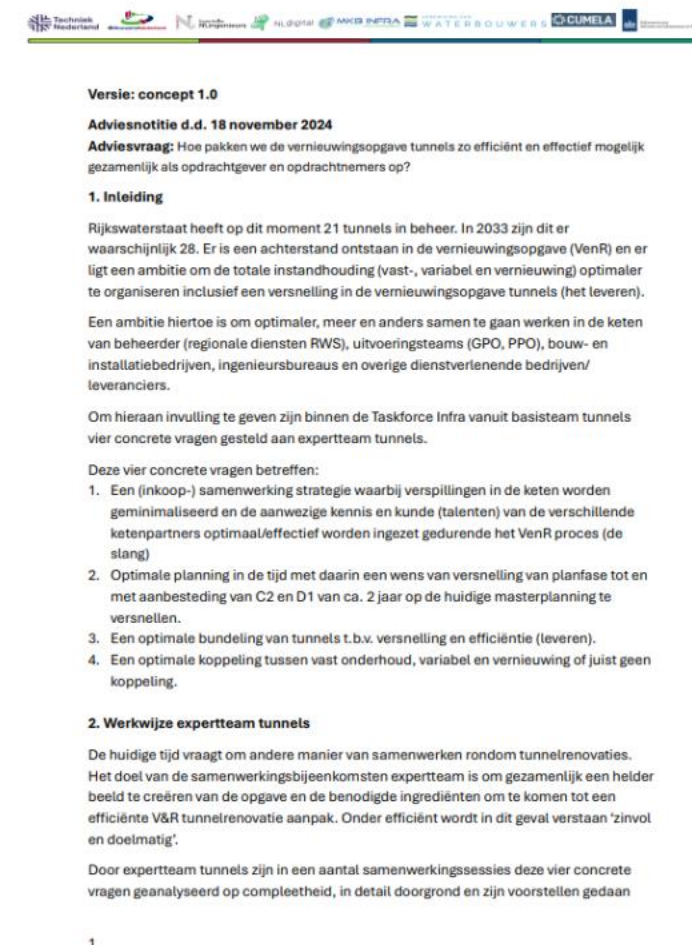
- 1) Een **(inkoop-) samenwerking strategie** waarbij verspillingen in de keten worden geminimaliseerd en de aanwezige kennis en kunde (talenten) van de verschillende ketenpartners optimaal/effectief worden ingezet gedurende het VenR proces (de slang)
- 2) **Optimale planning** in de tijd met daarin een wens van versnelling van planfase tot en met aanbesteding van C2 en D1 van ca. 2 jaar op de huidige masterplanning te versnellen.
- 3) Een **optimale bundeling** van tunnels t.b.v. versnelling en efficiëntie (leveren).
- 4) Een optimale **koppeling** tussen **vast onderhoud, variabel en vernieuwing** of juist geen koppeling.

5 bijeenkomsten met 7 experts en 3 basisteamleden
2 dagdelen met intensieve gesprekken en vooral veel energie

Resultaat: Adviesnotitie

- (Inkoop-) samenwerkings strategie: 14 adviezen
- Optimale planning inclusief MJO: 4 adviezen
- Optimale bundeling inclusief MJO: 6 adviezen
- Optimale koppeling vast en variable onderhoud en vernieuwing: 5 adviezen

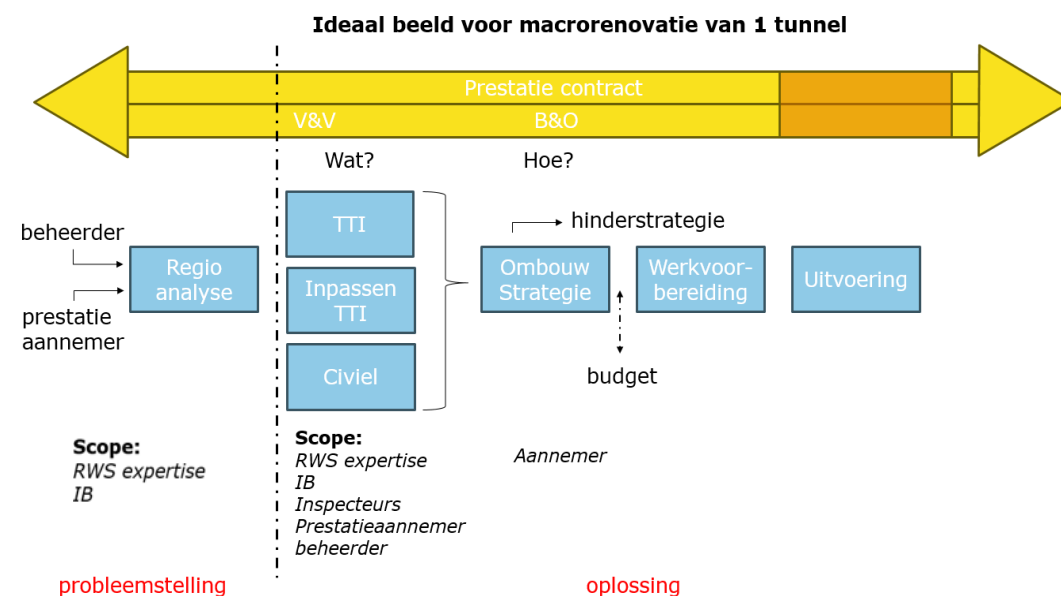
Adviesnotitie staat bijna op de website



(Inkoop-) samenwerking strategie

Algemene conclusie:

- Kennis zit in de mensen:
Organiseer dit met doorlopende teams.
- Pas de werkwijze aan om kennis optimaal te benutten
 - Portfolioaanpak;
 - Uitvoeringskennis eerder aan boord;
 - Planfase met juiste diepgang;
- Standaardiseren van normen, processen en contracten;



Optimale planning inclusief MJO

Algemene conclusie:

- De planning van RWS is goed vorm gegeven en voorziet in een doorlopende dealflow.
- Nog veel tijd te winnen in de voorbereidingsfase en realisatiefase door doorlooptijden te verkorten;
- Kritische expertise beter te ontsluiten, zoals systeem architecten of specifieke uitvoeringskennis;

Optimale bundeling inclusief MJO

- Algemene conclusie:
- De bundeling is optimaal om te leren in de keten door portfolio aanpak, samen met COB;
- Projectaannemer en onderhoudsaannemer moeten van elkaars kennis gebruik maken;
- Een bundeling per verkeerscentrale of technische overeenkomsten.

Optimale koppeling vast en variabel onderhoud en vernieuwing

Algemene conclusie

- Van Macro-renovatie naar micro-renovaties met meer Plug&Play;
- Toewerken naar van de heartbeat van levensduren;
- Nu de kans om de areaalgegevens op orde te krijgen en vooral de inspanning om het op orde te houden.

Vervolg 2025 VenR platform : 2 adviesvragen

Vraag 1 (voor de zomer):

Planuitwerking Vlaketunnel /Dampoort aquaduct (portfolio C2):

- Hoe krijgen we de maakkennis naar voren in het proces zodanig dat er een grotere betrouwbaarheid is tav ombouwstrategie en kosten ?
- Wat zijn de kansen/bedreigingen irt de marktordening zoals tot nu toe gebruikelijk?
- Wat is het moment om gezamenlijk vanuit perspectief OG en ON naar de kostenraming te kijken?

Vraag 2 (na de zomer):

Verspillingen in de keten die leiden tot hoge indirecte kosten:

- Welke verspillingen met hoge indirecte kosten tot gevolg zien we in de tunnelketen?
- Welke verspillingen zijn laag hangend fruit om weg te nemen?
- Welke praktische oplossingen ziet het expertteam?