

Platform V&R

Inkoopstrategie Vernieuwingsopgave

21 mei 2025

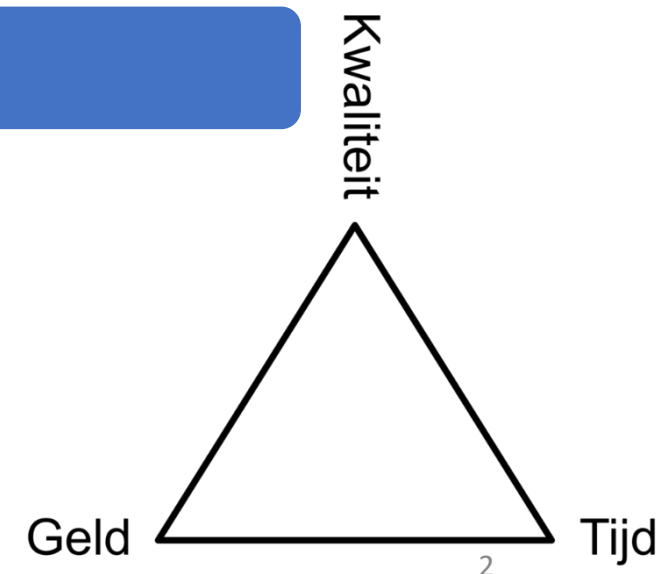
Borgen dat de objecten sober en doelmatig worden gerenoveerd of vervangen, waarbij de benodigde **kwaliteit** en **veiligheid** van het areaal is geborgd

Invulling geven aan de **duurzaamheidsopgave**

Versnellen van de voorbereiding en uitvoering van de vernieuwingsopgave

Efficiënt omgaan met de beschikbare capaciteit van zowel RWS als de markt

Beheerst omgaan met de beschikbare financiële middelen, zodat de opgave **betaalbaar** is



Kern van de aanpak – realiseren topdoelstellingen (1)

- **Van** vele losse diensteninkopen t.b.v. ingenieursopdrachten per VenR-project in voorbereidings- en realisatiefase (incl. veel dubbel werk) **naar** gerichte inzet van een ingenieursbureau aan OG-zijde voor een portfolio van projecten over *alle* fasen van project heen. Voorbereiding wordt sober en doelmatig uitgewerkt. Ingenieursbureau aan OG-zijde maakt geen Definitief Ontwerp, dat doet (ingenieursbureau van) de aannemer.
- **Van** losse aanbestedingen per VenR-project van het realisatiecontract **naar** bundeling van de inkoop van soortgelijke objecten in een productiestraat waarbij contractportfolio's komen in drie smaken:
 1. ROK met één partij of één partij per perceel voor in hoofdstroom soortgelijke VenR-projecten
 2. ROK met meerdere partijen en mini-tenders voor soortgelijke VenR-projecten (concurrentie gewenst uitdagen markt ten behoeve van onder andere innovaties)
 3. Unieke projecten (grote en zeer complexe projecten) niet in portfolio, wel eventueel met herhalingsopdracht/herzieningsclausule

Kern van de aanpak – realiseren topdoelstellingen (2)

- **Van** maatwerk per project **naar** een standaard inkoopstrategie voor een groep objecten, een herkenbare werkwijze voor de markt met vereenvoudigde contracten, proceseisen en een standaard BPKV. Geen pilots of ‘nice to have’s’.
- In vervolg op de aanpak uitwerken van:
 - principes en risico’s van **getrapte prijsvorming**
 - nieuwe, **vereenvoudigde modelcontracten** voor VenR
 - **vereenvoudigde proceseisen** en verificatie & validatie
 - **Standaardisering BPKV**; dat juist soberheid, doelmatigheid, innovatie (efficiency) en kwaliteit (effectief) beloont.
 - **Leeropgave** voor leren binnen portfolio’s en over portfolio’s heen, inrichten expertteams

Leren als randvoorwaarde

Ieder portfolio leert en innoveert

Bij een seriematige aanpak wil je een volgend project verbeteren

We leren ook over de portfolio's heen

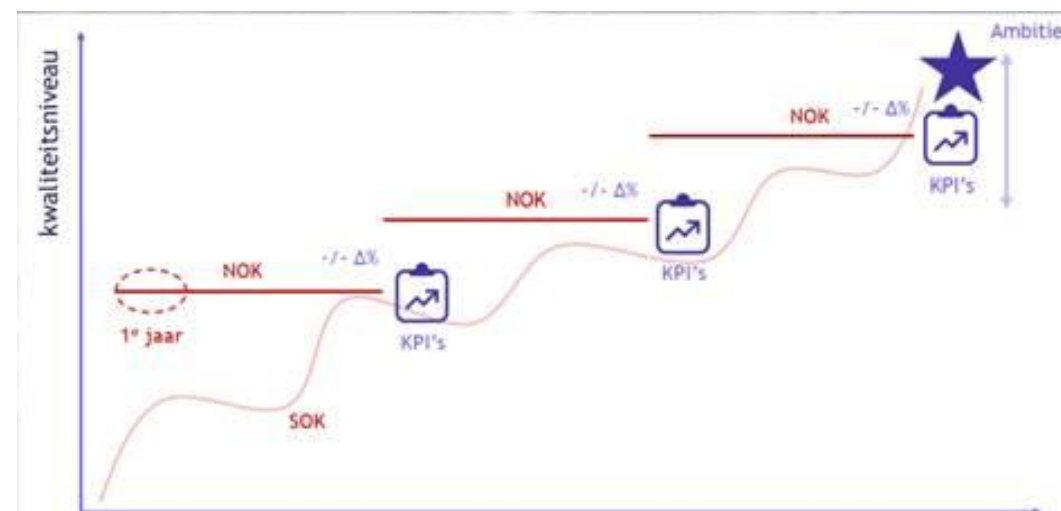
Verbeteringen dragen bij aan de doelen versnellen, kostenreductie, minder hinder

De inkoop-/leerinstrumenten faciliteren de leeropgave en zijn bekend

Onderzoek

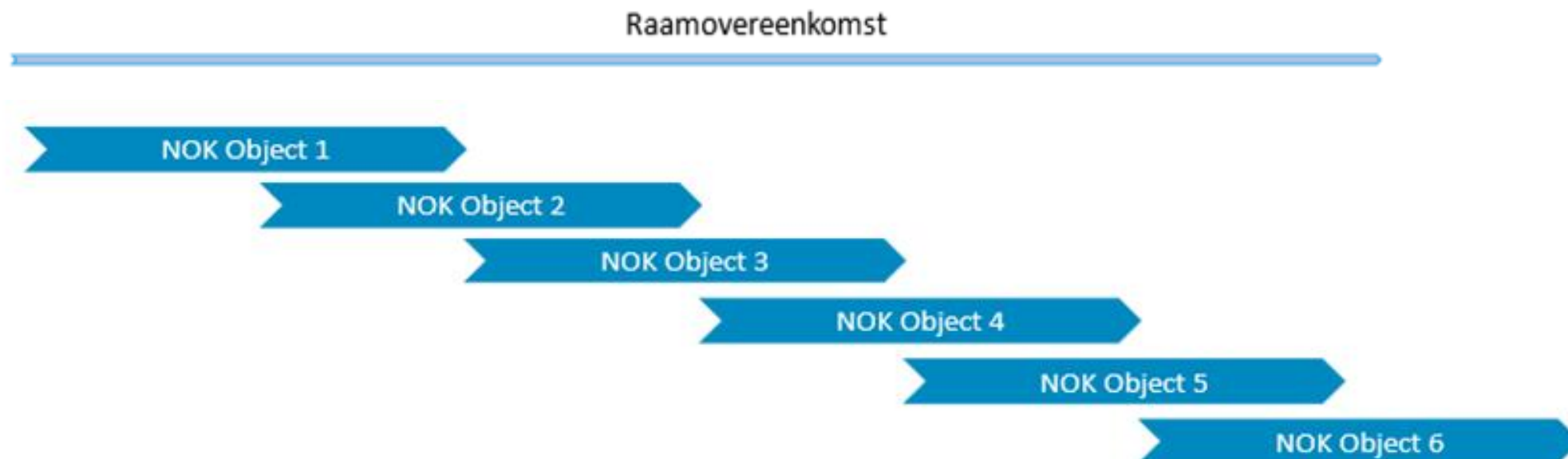
Ontwerp

Realisatie



Portfolio's

- Samenstellen groep soortgelijke objecten met eenzelfde technische opgave/probleem
- Met treintjes borging van continuïteit, efficiency en implementatie van leerervaringen
- Hierdoor kunnen werkzaamheden steeds sneller, beter, goedkoper en met minder capaciteit worden uitgevoerd.
- 'De trein moet blijven rijden!'





Wat levert deze bundeling op?

Gestandaardiseerd bundelen van projecten op inhoudelijke kenmerken leidt tot invulling VenR doelen van RWS en markt:

- ✓ Sneller vervolg projecten
- ✓ Duidelijke dealflow
- ✓ Minder tenderkosten
- ✓ Vergroting van kennisopbouw en -uitwisseling
- ✓ Gerichtere inzet van beperkte capaciteit
- ✓ Stapsgewijs duurzamer, beter en goedkoper

Waar staan we nu?

Oktober '23 en mei '24 brede Marktgerepreken
Vernieuwingsopgave

Mei '24: uitgangspunten inkoopstrategie afgestemd met
Bestuur RWS

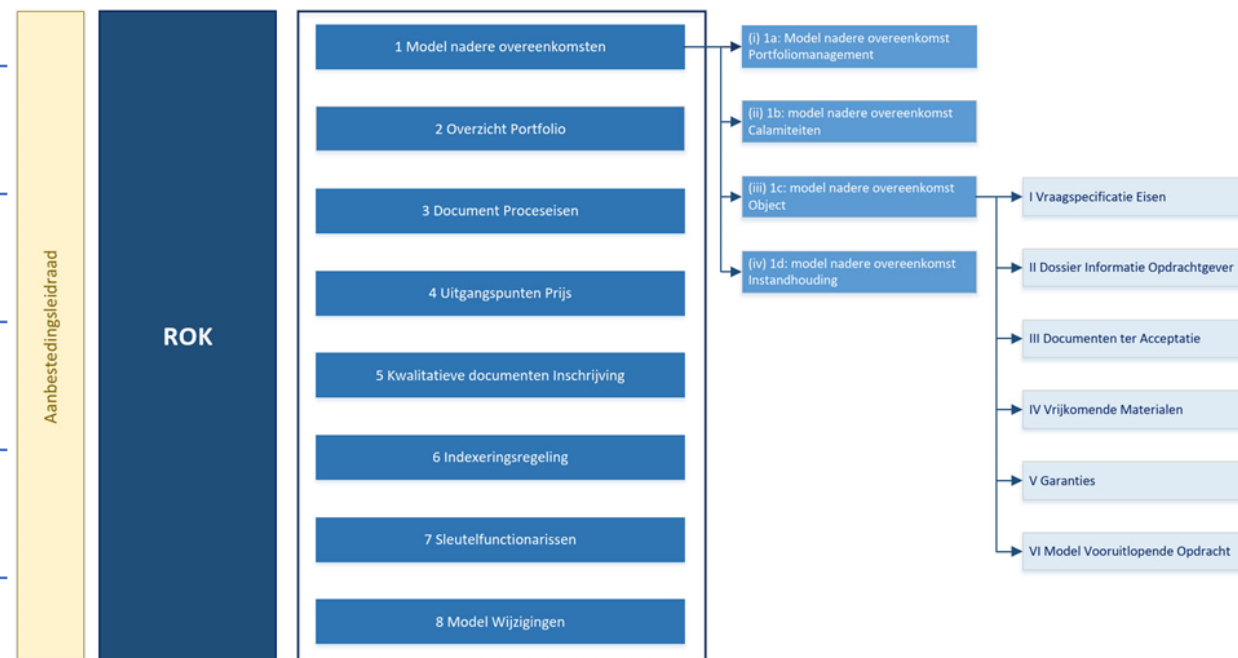
December '24: oplevering 80 % versie inkoopstrategie en
onderliggende producten

Januari – maart '25: afstemming producten met markt

April '25: oplevering 90 % versie

Juni '25: oplevering 100 % versie

Najaar '25: 1e portfolio naar de markt



Koploperprojecten

- ✓ Programma beweegbare bruggen (ROK 6 zeelandbruggen)
- ✓ Maasbracht sluizen en stuwen

Inkoopstrategie en Intent RWS

Rijkswaterstaat levert:

- Inkoopstrategie zorgt dat we als RWS kunnen leveren en versnellen
- Bundeling van soortgelijk werk zorgt voor continue stroom aan projecten met een duidelijke dealflow

Rijkswaterstaat vereenvoudigt:

- Van maatwerk per project naar een standaard inkoopstrategie voor een bundeling van projecten
- Een herkenbare werkwijze voor de markt met vereenvoudigde contracten, proceseisen en een standaard BPKV. Geen pilots of 'nice to have's'

Rijkswaterstaat verbindt:

- Markt is vroegtijdig betrokken
- Aansluiting bij andere disciplines zoals Position Paper Techniek

