

Platform V&R

Portfolio Sluizen

Eric Smulders/ Sipke Huitema

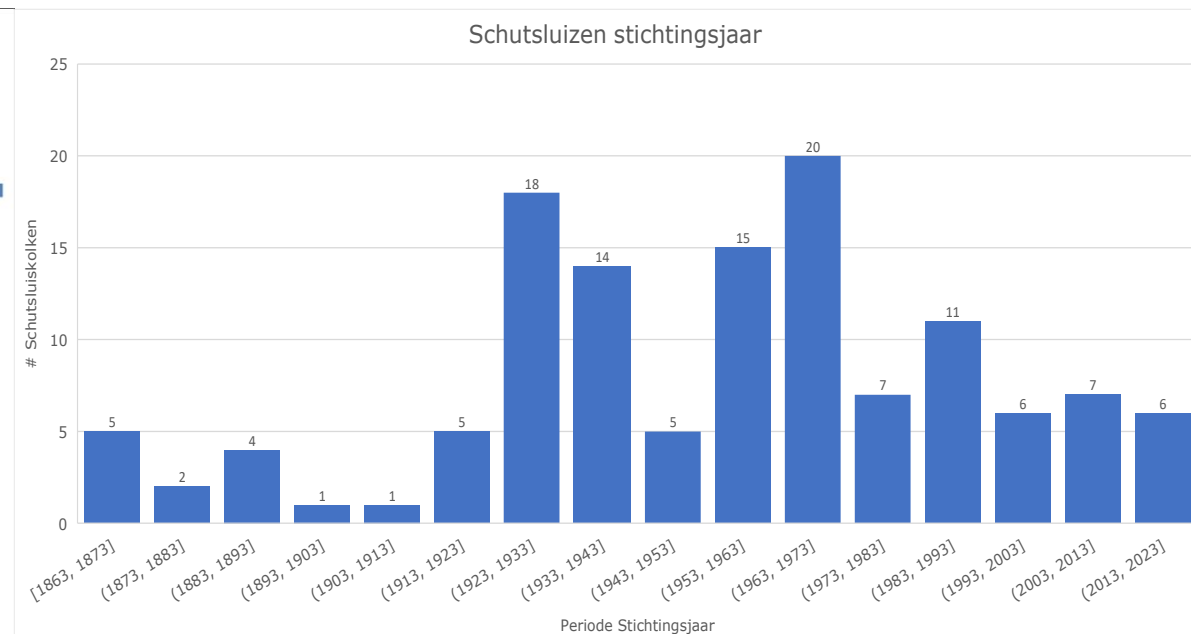
21 mei 2025

Inhoud

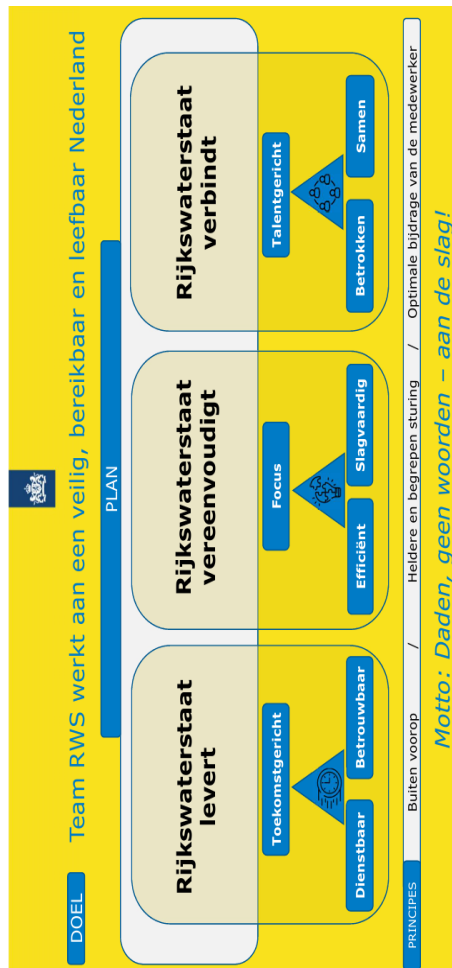
- Areaal Sluizen
- Wat is er gebeurd sinds november 2024
- Wat loopt er al (productie)
- Experiment Farmsum

Areaal schutsluizen RWS

(88 complexen, 127 kolken)



Aanpak via 4 sporen



Centrale organisatie/sturing

Landelijke planning

Versnellen met kwaliteit

Samen met anderen

**Beheerst, kwalitatief,
voorspelbaar
instandhouden van
onze 88 schutsluizen**

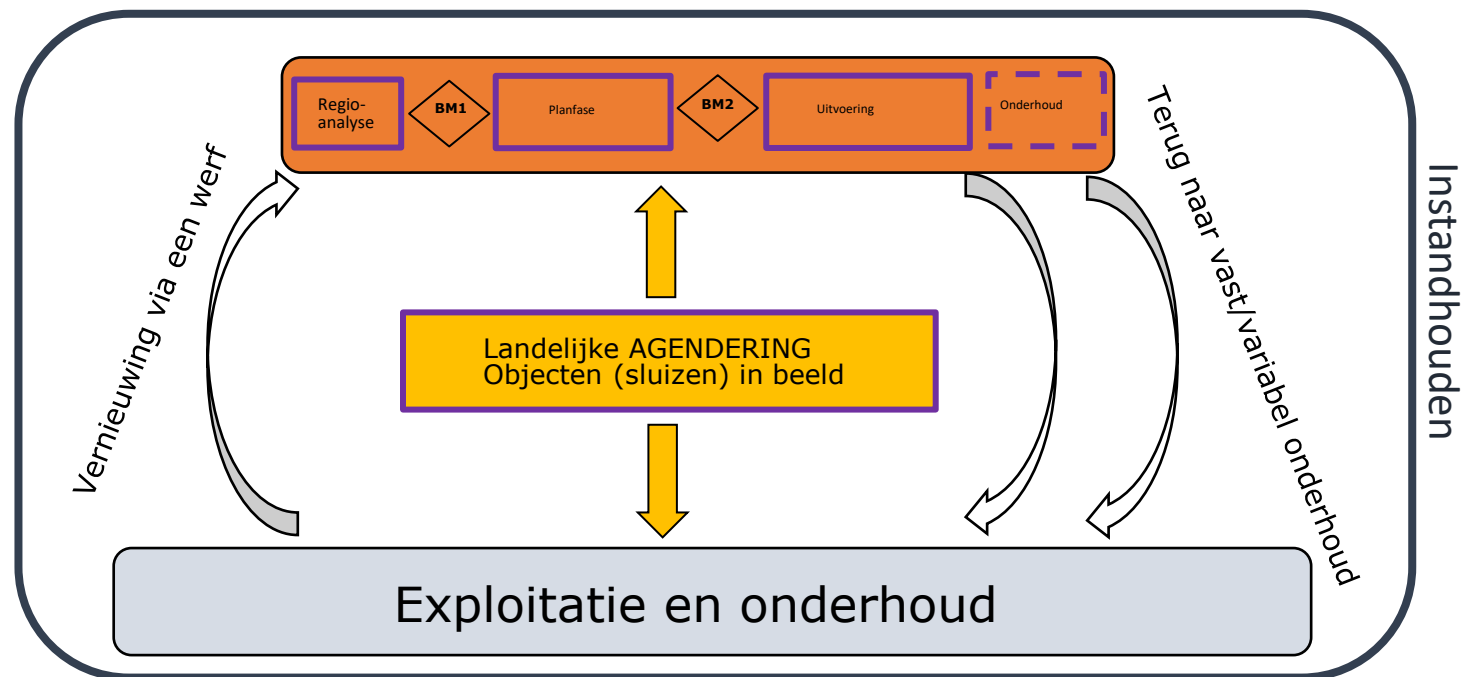
***Met minder mensen,
minder geld, meer
verouderd areaal***

Instandhouden

Organisatie productie via WERF



GPO, PPO, CIV organiseren de productie
(opdracht DG)
Eerst Bruggen, Sluizen,
Tunnels, Keringen



Aanleg nieuwe
infrastructuur of
uitbreiden
bestaande
infrastructuur

Instandhouding

Exploitatie en
onderhoud

Vernieuwing

VenR
objecten
in beeld

- ✓ Tranches in kaart
- ✓ Prognoserapport
- ✓ Onderzoeken
- ✓ Areaalinformatie

Regio
analyse

- ✓ Intakes
- ✓ Scopeformulier
- ✓ Inkoopstrategie
- ✓ Programmering planfase

Planfase

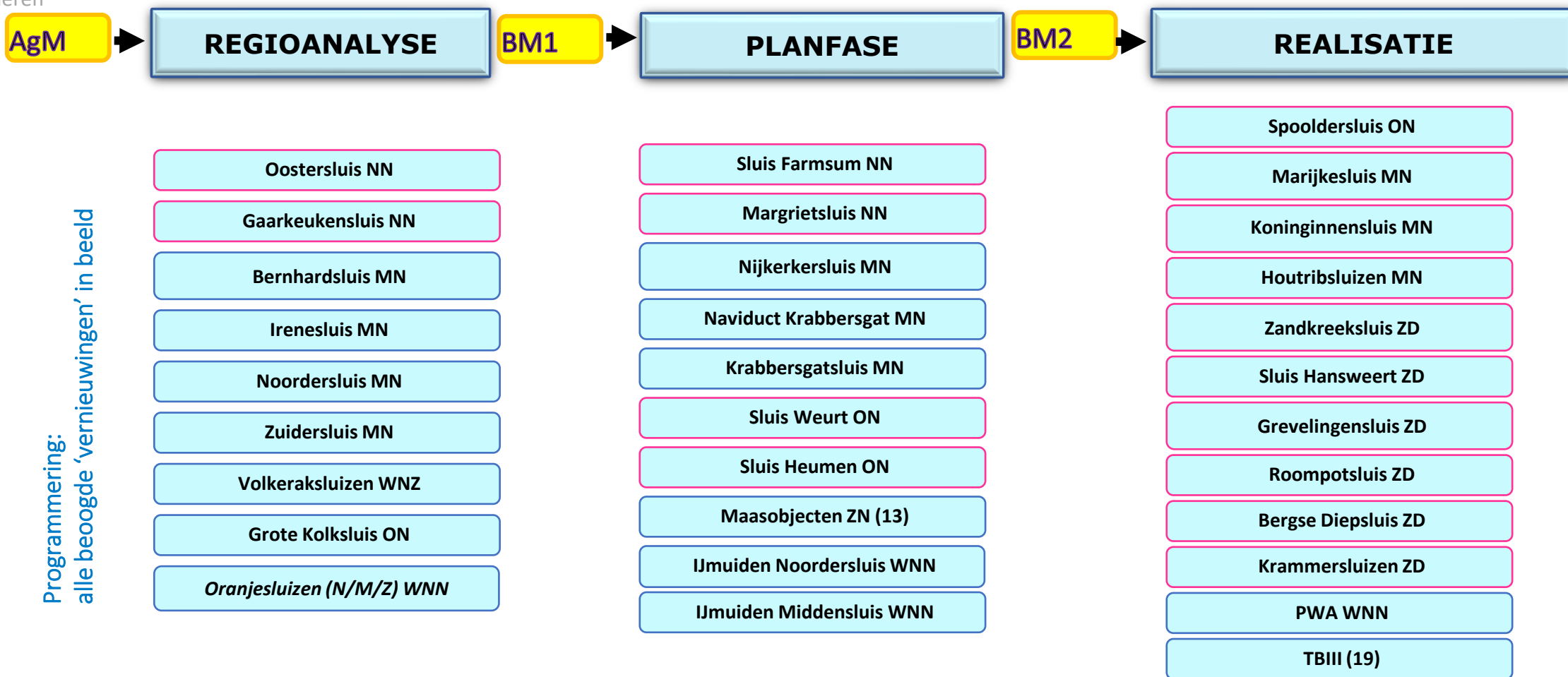
- ✓ Aanpak en beslismomenten
- ✓ Scenario's bepalen, uitwerken en afwegen
- ✓ Programmering uitvoering

Uitvoering

- ✓ Projecten in uitvoering
- ✓ Minder hinder
- ✓ Interactie markt
- ✓ Welke projecten op korte termijn

Sluizenwerf ingericht langs 4 sporen:

1. Centrale organisatie en sturing ingericht
2. Landelijke planning en programmering
3. Versnellen, vergroenen, verbeteren
4. Samen met anderen



Programmering:
alle beoogde 'vernieuwingen' in beeld

 = Projectsturing PFM Eric Smulders

Wat gebeurt er al (productie buiten)

- Krammersluizen
- Spooldersluis
- Marijkesluis
- Koninginnesluis
- Zandkreeksluis

Wat komt er aan (productie voorbereiding)

- Sluis Hansweert
- Houtribsluizen
- Grevelingensluis, Roompotsluis, Bergse Diepsluis
- Sluizen Hoofdvaarweg Lemmer Delfzijl
- Sluizen ARK en MWK
- Nijkerkersluis
- PWA Sluis

Wat is er gebeurd sinds november 2024

- Adviesvragen sluizen
- Dealfow sluizen
- Expertsessie sluizen
- Evaluatie experiment Farmsum

Adviesaanvragen Sluizen

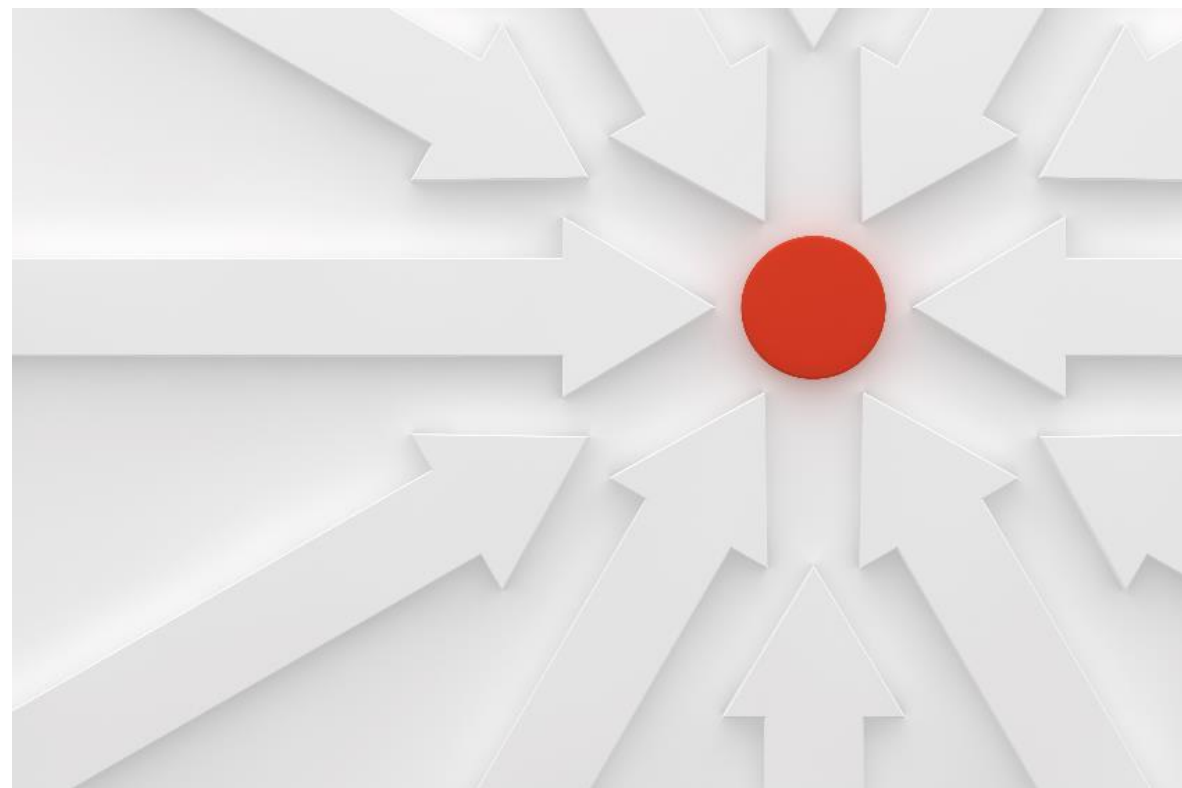
- Informatievoorziening voor de objecten (i.s.w.m. CIV).
- Kaders en richtlijnen (eerst de sluizen dan bruggen, tunnels)
- Dealfow sluizen

Aanleiding voor de dealflow (RWS en Markt)

Oproep vanuit de markt voor een betrouwbare RWS opdrachtenstroom (ook wel dealflow genoemd) voornaamste reden is de markt dit nodig heeft om strategische keuzes te kunnen maken, ook in relatie tot de beperkte capaciteit.

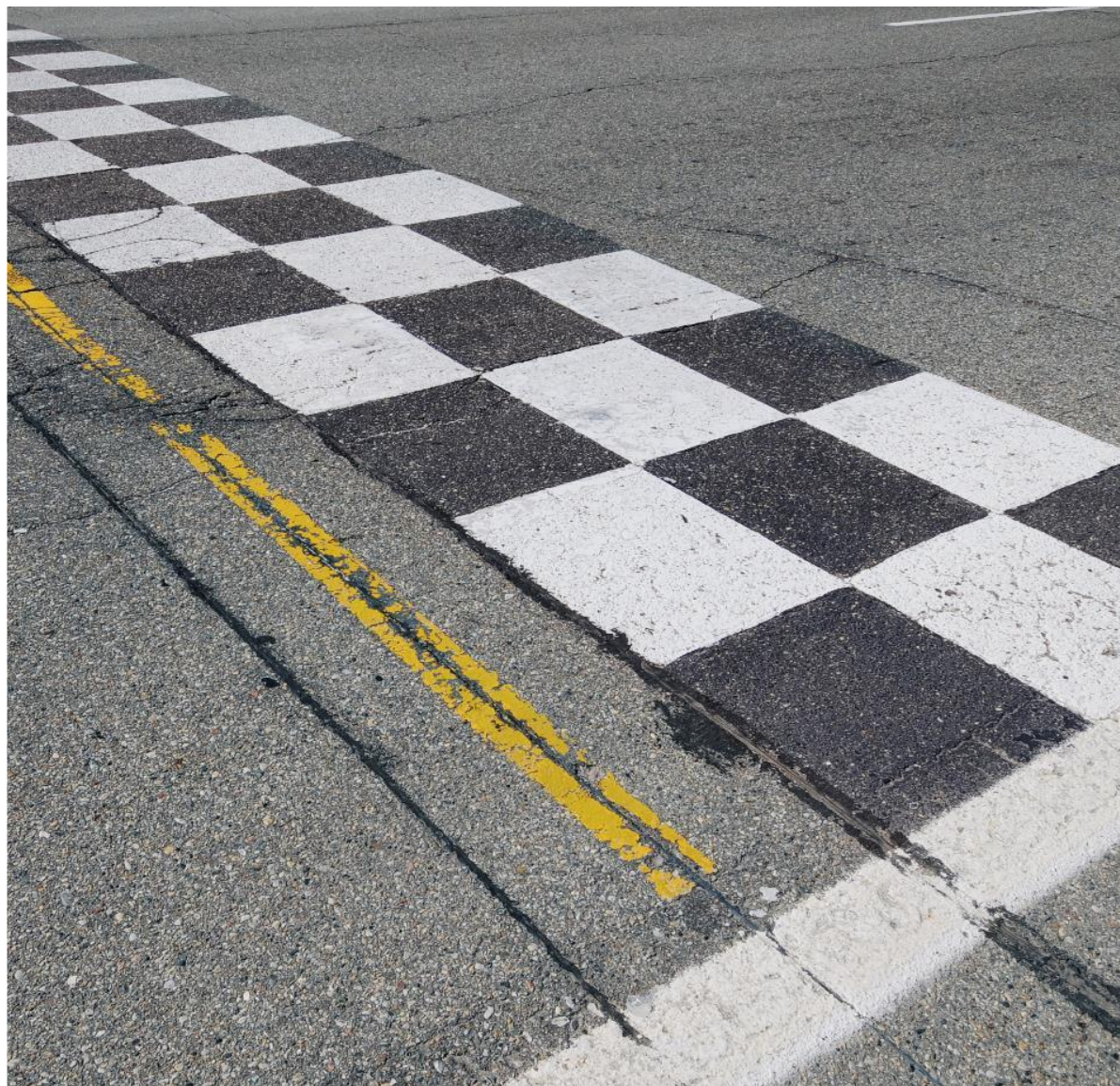
Daarnaast helpt het ook RWS om beter te kunnen sturen in strategische en moeilijk keuzes gezien budgettekorten in relatie tot de enorme opgave.

Om te beginnen pakken we eerst de sluizen op, daarna de bruggen, tunnels en de andere werven.



Definitie: Dealfow

Dealfow is het geheel aan opdrachten/ productie dat over de tijd constant en voorspelbaar in de markt gezet wordt en waar opdrachtnemers/ leveranciers naar mee kunnen dingen.



Doel/scope werkgroep:

- Meerjarig inzicht geven in alles wat 'NA' de inkoopplanning komt.
- 8 jaar vooruit kijken
 - minimaal 5 jaar om een reëel beeld te krijgen.
- 1^e versie opleveren september 2025
 - Eerst RWS en dan de Markt
- Uitgangspunt is:
 - Wat kan wel?
 - Helder zijn over 'onzekerheden'.

Evaluatie experiment zeesluis Farmsum

Impressie



Doel van het experiment

- Vanuit de veronderstelling dat:
 - Projecten langer duren dan nodig is, en
 - Het eerder aan de voorkant inzetten van kennis van de markt helpt, zodat
 - Met minder inspanning sneller en beter stappen gezet kunnen worden
- En ook dat:
 - Begrotingen die ten grondslag liggen aan budgetten RWS te laag zijn
- Klopt het dat?
 - We niet goed van elkaar weten wat de ander nodig heeft?
 - We niet in de gelegenheid zijn of dit niet uit (durven te) spreken?
- Valideren door het samen te proberen!



Het experiment

- Object: Zeesluis Farmsum
- Team: RWS-Ingenieursbureau-Bouwbedrijf
- Looptijd: 10 weken, september-november
- Fase 1: opstellen functionele analyse, scopedefinitie
- Fase 2: omgevingsanalyse en bouwfasering
- Fase 3: raming
- Evaluatie

Uitkomsten 1/2

- Het is niet snel duidelijk wat RWS wil en wat exact wordt uitgevraagd. De markt helpt bij het scherp krijgen.
- Het wordt als lastig ervaren om in een vroeg stadium en o.b.v. beperkte info keuzes te maken. Het helpt om gebruik te maken van baselines en mutaties (kans).
- Door in de regio-analyse de scopelijst al in te vullen kan er in minder tijd meer gedaan worden (incl. doelbewust sturen op informatie vergaren).
- Er is verschil in inzicht tussen RWS en de markt over functioneel specificeren.
- Lineair denken (“stick to the plan”) voor RWS is lastig en is wel nodig in dit proces. Hoe helpt de markt daarbij.
- Het model voor het vernieuwingsbeeld hielp in de gesprekken en het structureren van data.
- De markt heeft meer begrip gekregen voor het onvolledige informatieniveau met onzekerheden in de vroegtijdige projectfase van RWS
- De markt ook niet te vroeg betrekken
- Het is niet duidelijk aan welke richtlijnen en wet- en regelgeving - vanuit RWS (beheerder en aanbestedende dienst) - de sluis moet (gaan) voldoen. Dat met name op het gedetailleerde niveau van de objectenboom (dus niet in het algemeen). Dat maakt het lastig en dat je in cirkels kunt blijven praten (kernpunt).
- De inbreng van de markt gaf vroegtijdig input vanuit maak- en uitvoerbaarheid.

Uitkomsten 2/2

- Onduidelijkheid is link en leidt tot problemen. Voorbeelden daarbij:
 - RWS heeft moeite om de scope af te bakenen en daarbij te blijven (niet van standpunt veranderen) en daarbij hoe dat dan op de markt te zetten
 - De definities en naamgevingen zijn cruciaal maar gaat nog wel 's mis. Voorbeelden E&A i.p.v. 3B, en B&B staat los van de 3B omgeving
 - Duidelijk zijn over aannames (voorbeeld: wel of niet parallel voorbouwen van installaties en niet infaseren maar omzetten) en daarbij blijven.
- Onduidelijkheden m.b.t. richtlijnen:
 - Demarcaties/uitgangspunten liggen vaak niet vast en daarmee vaak ook niet wat van de richtlijnen wel en wat niet van toepassing is op welk onderdeel
 - 't kost RWS veel inspanning om dit te definiëren en dat lukt vaak niet en leidt na gunning tot veel discussies (en tijd en geld). Dit kan vooraf of in een bouwteam.

Rode draad expertsessie sluizen 26-11-2024

Eisen:

- Onnodige eisen laten vervallen.
- Differentiëren tussen eisen voor:
 - de definitieve en tijdelijke constructies.
 - voor binnen en voor buiten (ruimten).
 - systemen die wel en niet worden aangepast (aangeraakt zelfs).
 - systemen waarbij het wel zinvol is en waarbij het niet zinvol is.
- Durf eisen te laten voldoen aan de N&R van destijds.

Ontwerpproces

- Niet de norm uitschrijven in eisen.
- Als er door RWS een ontwerpstep gemaakt is dan alle info beschikbaar stellen (aannames, besluiten en verificatieresultaten) op een manier zoals de aannemer ook doet.
- Durf te werken met onzekerheden en betrek de aannemer vroegtijdig door onderzoeken (inspecties en berekeningen) van planfase parallel te laten lopen met de ontwerpfase van aannemer.
- Durf te werken met aannames en vervang niet meer dan nodig is. Vraagt om besluiten o.b.v. expertise en senioriteit en maak eerst een visie hierop (dat kan heel simpel en concreet) per contract.
- Differentieer ontwerptrajecten van disciplines en pas voor een ieder een helder voortbrengings- /ontwerpproces toe (voorbeeld: geen JSTD)
- Werk met 'de lijst' (zie advies Fokke en Walter).
- Pas op met de inzet van goedbedoelde steunpunten en werkgroepen. Blijf dicht bij de inhoud.
- Definieer welke informatie wanneer nodig is om een aannemer aan te haken (zaagtand).

Contractvorm

- Zorg voor een contract dat ondersteunt en faciliteert om bovenstaande mogelijk te maken
- Dat is niet een vaste prijs en daarom heel diep uitwerken en na gunning discussies krijgen en al het negatieve wat daar aan vast zit
- Zorg dat er rekening wordt gehouden met onzekerheid in de planning EN raming in de zin van stelposten en bandbreedtes

Kennis

- Zorg dat ervaringen met eisen worden vastgelegd
- Zorg dat deze worden toegepast en dus niet elke keer het wiel uitvinden en doorlooptijd, kosten en inzet van schaars personeel onnodig groter worden.
- Zorg voor voldoende senioriteit en specialistische kennis

Vervolg komende half jaar

- Adviesvragen (normen en richtlijnen, handboek in stand houden sluizen, digital twin)
- Sluizen ARK (a la Farmsum planfase en contractvoorbereiding)
- Oproep aan experts, want.....

